



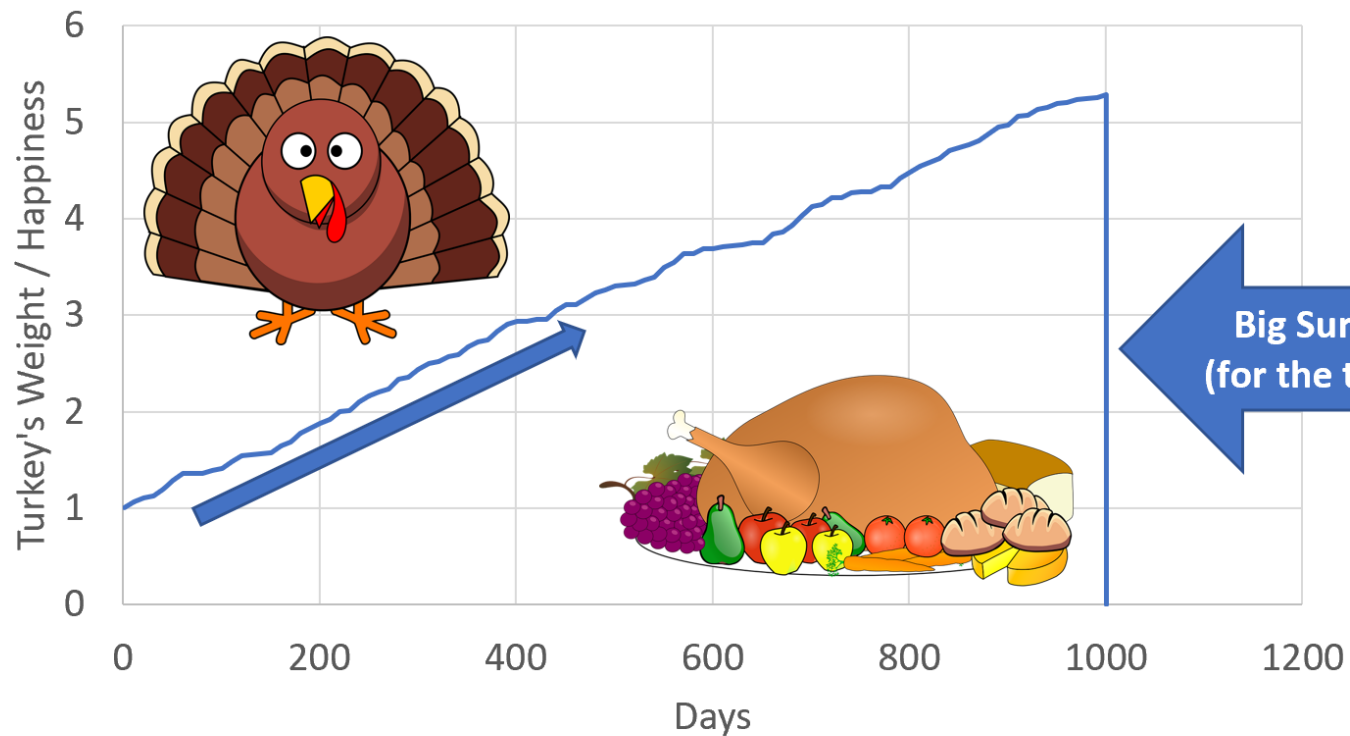
همایش ملی صنایع پیشرو

استحکام، تاب آوری و پادشکنندگی سازمانی
حسین نوریان



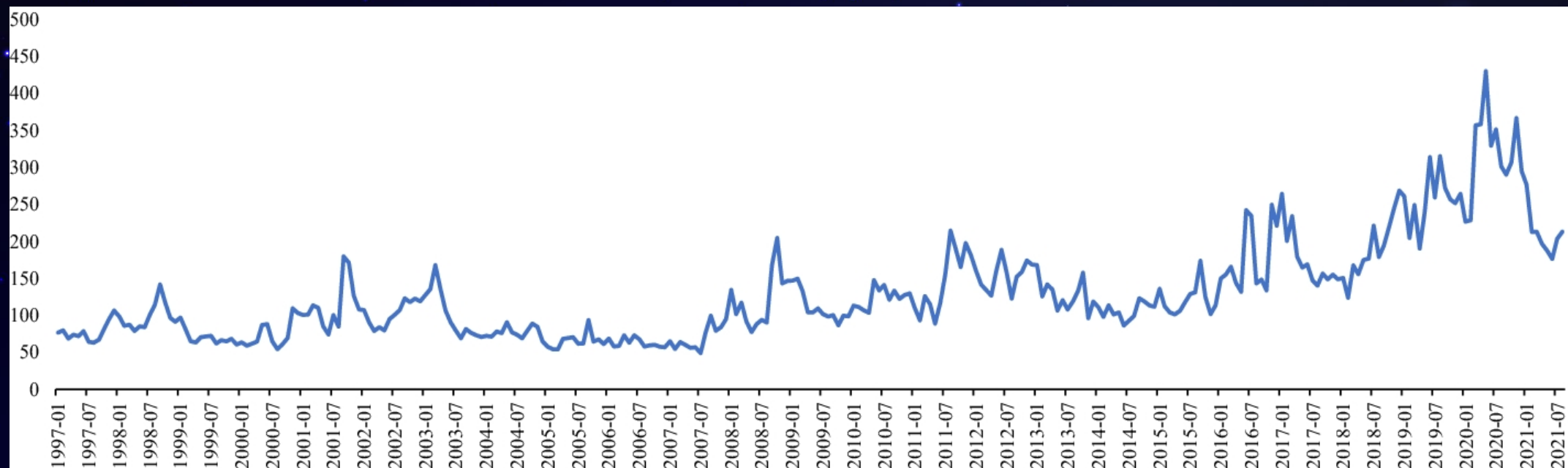
مساله بوقلمون

Turkey's Weight / Happiness Over Time





شاخص جهانی عدم قطعیت



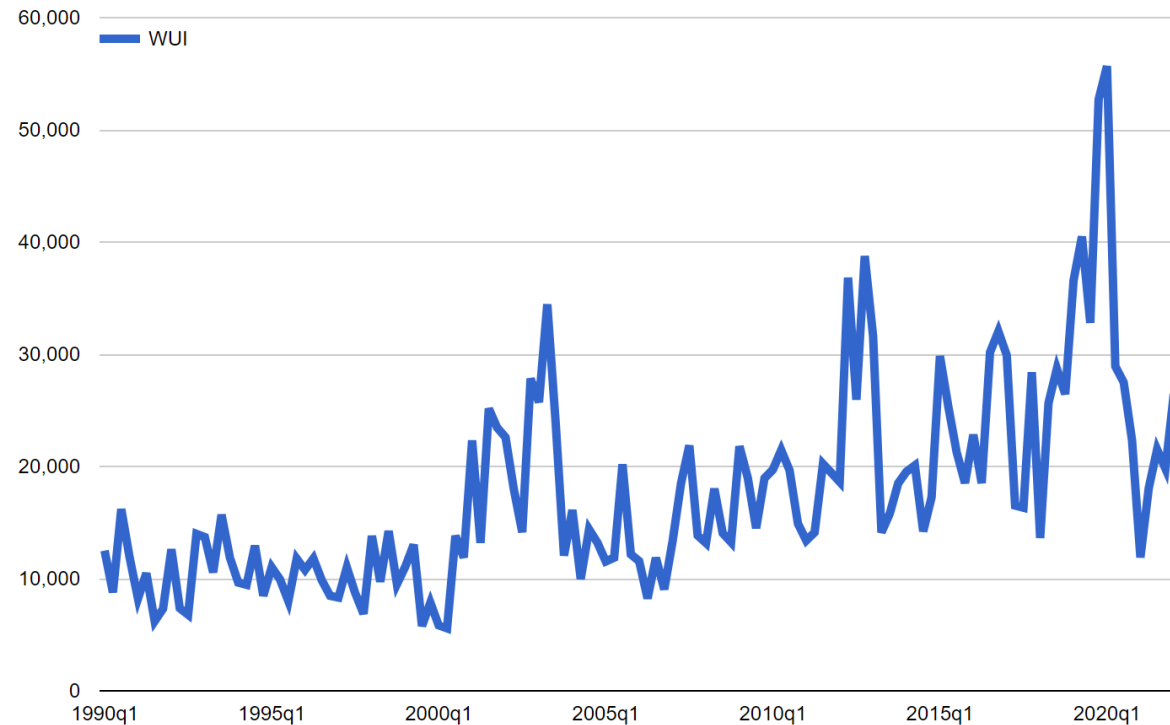


شاخص جهانی عدم قطعیت (اثر بر GDP)

World Uncertainty Index (WUI): Global

Index. GDP weighted average. 1990Q1 to 2022Q1

[Print](#) [Excel](#) [Copy](#)



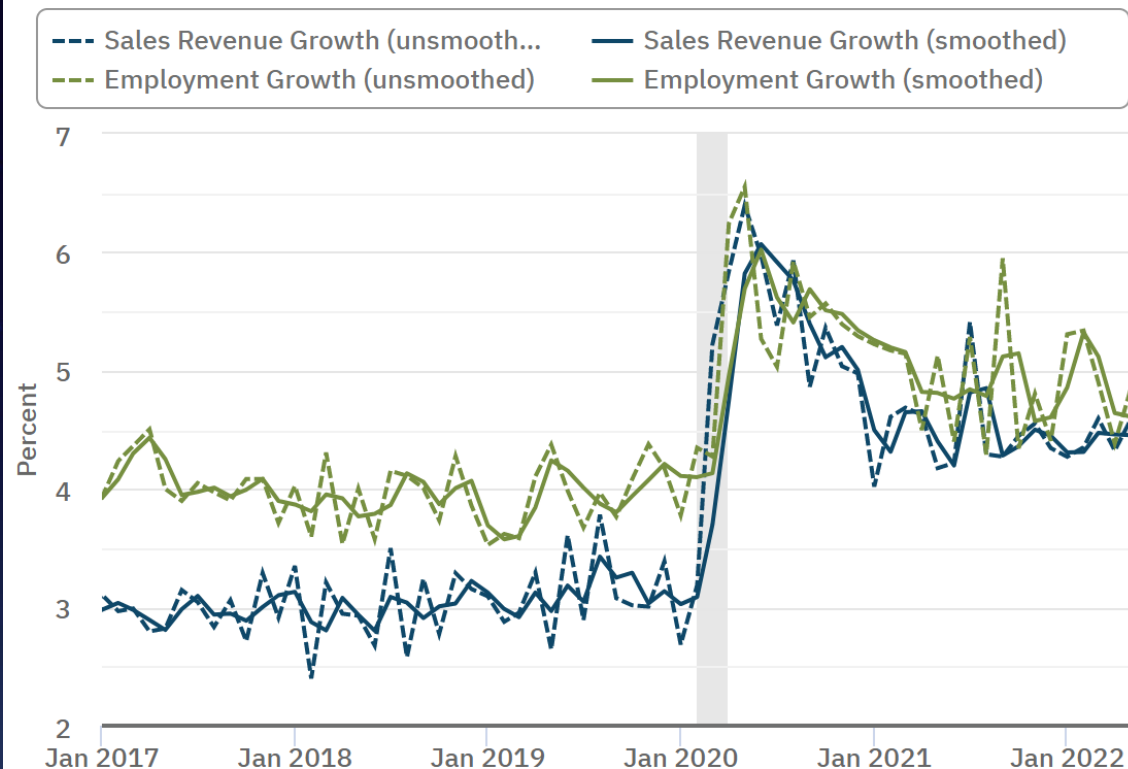


شاخص جهانی عدم قطعیت (تجارت)

Business Uncertainty

Export chart and data

Uncertainty about 4-quarter ahead growth



Notes: Aggregate employment and sales uncertainty series are constructed from firms' probabilistic expectations over the year ahead. Gray bars indicate periods of recession.

Source: Atlanta Fed/Chicago Booth/Stanford Survey of Business Uncertainty

Updated on: May 25, 2022



نمی دانیم که نمی دانیم

A

I don't know what I
don't know

B

I don't know what I
know

D

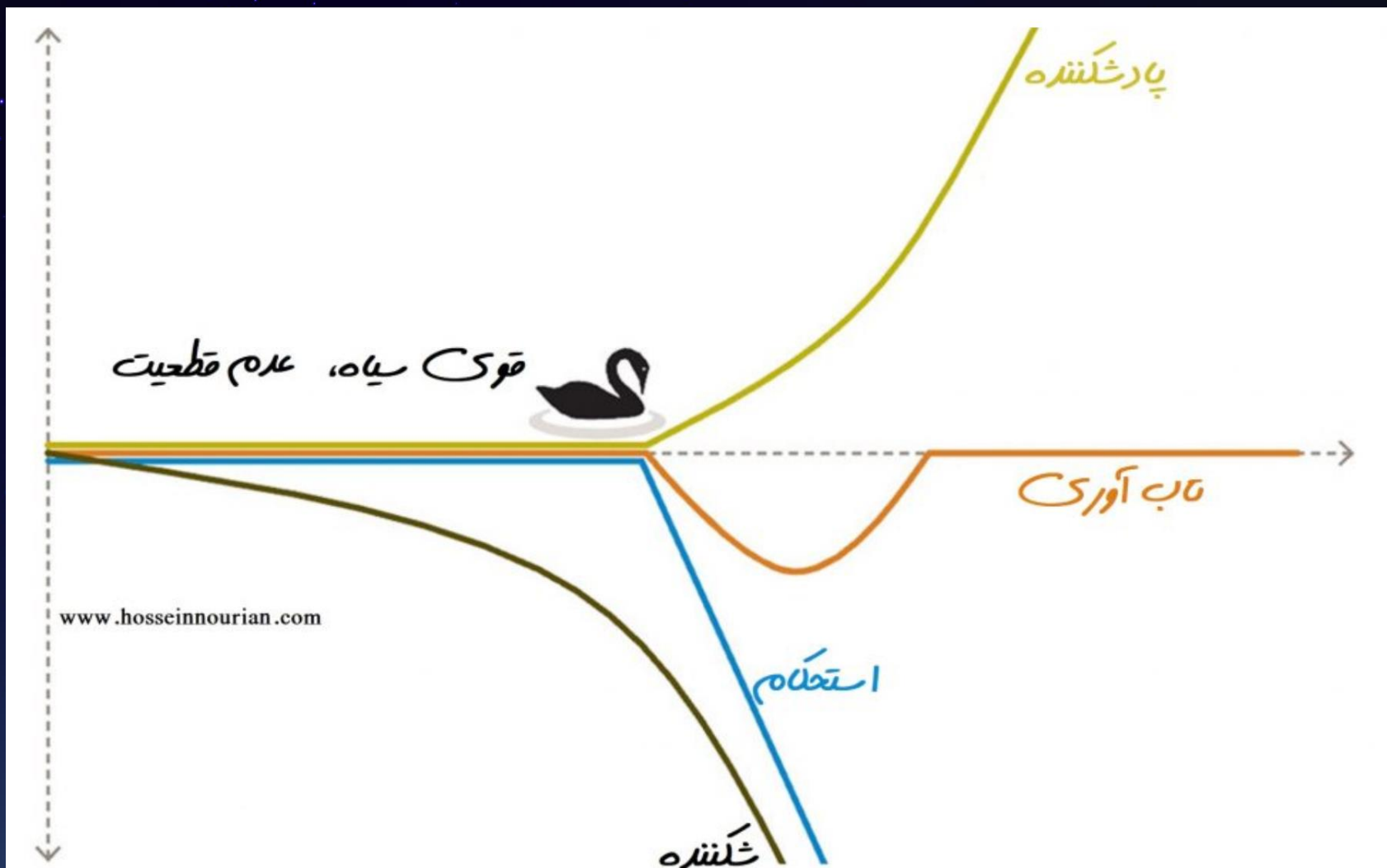
I know what I know

C

I know what I don't
know

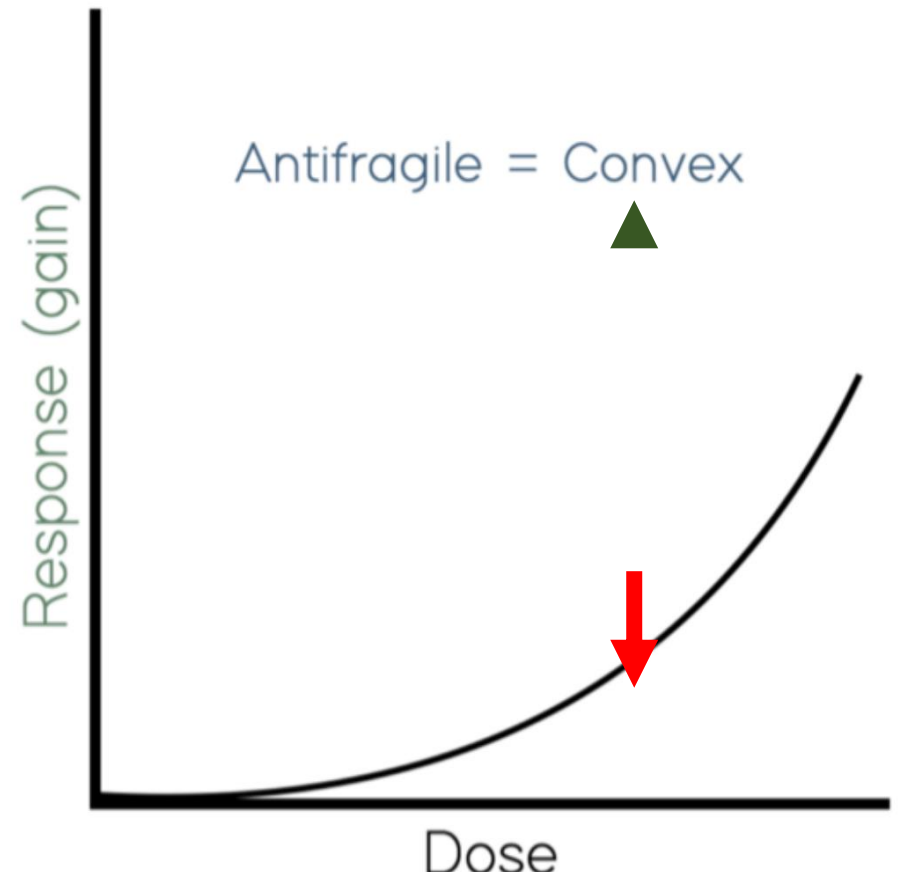
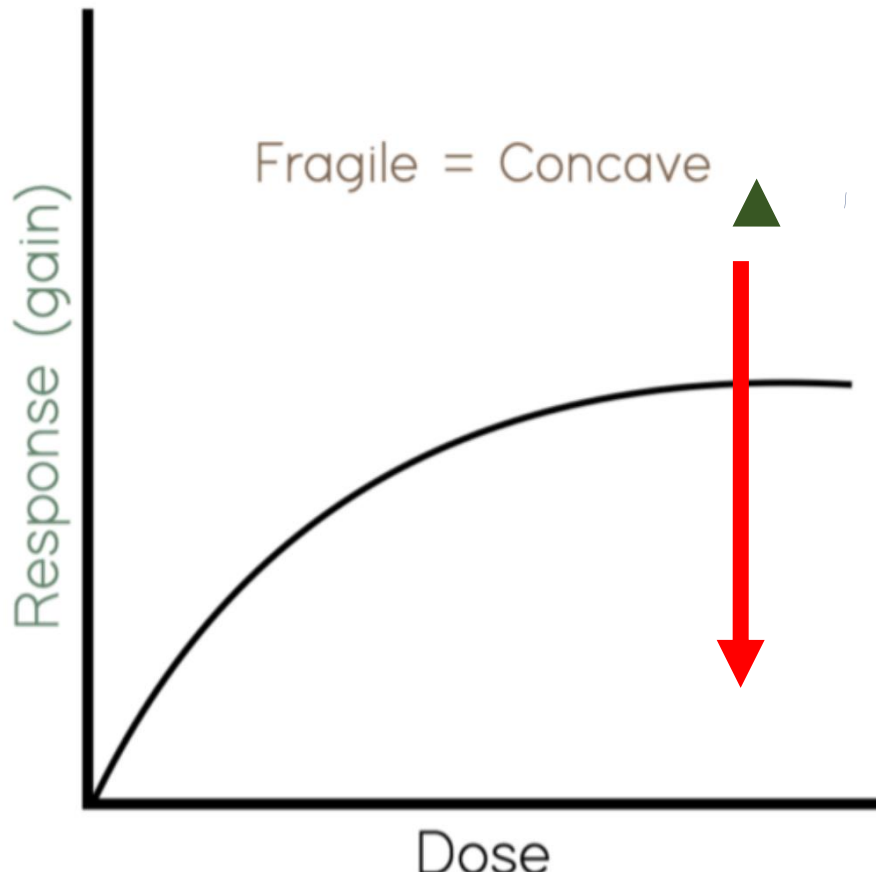


عدم قطعیت
تصادفی بودن
نوسان
بی نظمی
عوامل استرس زا
اشتباهات





الگوی پادشکنندگی - شکنندگی





عملکرد سازمان‌های پادشکننده

**Ten richest men double
their fortunes in
pandemic while incomes
of 99 percent of humanity
fall**





مقیاس بالا شکننده و تنوع (Optionality) پادشکننده است



تنوع در سرمایه انسانی و شایستگی‌ها پادشکننده است



روابط عمومی، تاثیر گذاری بر ذی اثران و سازگاری با محیط
بسیار پادشکننده است



اجتناب از اشتباهات کوچک شکننده و یادگیری موثر سازمانی از
اشتباهات و مدیریت اثربخش دانش سازمانی پادشکننده است



گردش‌گری آزاد پیرامون تکنولوژی پادشکننده است



الگوی عدم تقارن در ریسک‌پذیری پادشکننده است



سازمان دهی داخلی و زنجیره تامین شکننده و اکوسیستم
پادشکننده است



کنترل زیاد و فرماندهی متمرکز شکننده و عدم تمرکز
در تصمیم‌گیری پادشکننده است



سازمان بزرگ کوچکی که از گروه‌های کوچک خودگردان
تشکیل گردیده بسیار پادشکننده است



بهینه سازی زیاد شکننده و وجود منابع رزرو پادشکننده است